



## **Ława do reformy. „Miastem trzeba zarządzać odważnie” - mówi Roman Brzozowski**

data aktualizacji: 2025.02.13



**W Ławie nie milkną dyskusje na temat propozycji połączenia Ławskiego Centrum Kultury z Miejską Biblioteką Publiczną, a także wprowadzenia płatnych parkingów. O swoich pomysłach, budżetowych wyzwaniach i przyszłości miejskich instytucji opowiada Roman Brzozowski, przewodniczący Rady Miejskiej w Ławie.**

**„Chodzi o efektywność, a nie o cięcia”**

**Panie przewodniczący, skąd Pański pomysł połączenia biblioteki z centrum kultury?**

**Roman Brzozowski: To wynik analizy wydatków miasta.** Widzimy, że administracyjne koszty stale rosną, a budżet nie jest przecież z gumy. Po przejrzaniu schematów organizacyjnych obu instytucji **zauważyłem, że w wielu miejscach mamy dublowanie się stanowisk** – zwłaszcza w księgowości, administracji, czy promocji. **W Ławskim Centrum Kultury są aż 22 etaty - a w tym gronie nie**

**ma żadnego instruktora.** Coś tu chyba nie gra. Nie chodzi o cięcia, ale o lepsze gospodarowanie środkami publicznymi.

Dodatkowym impulsem była **rezygnacja wieloletniej dyrektorki biblioteki**, Kingi Groszkowskiej. Czas szukać nowych rozwiązań, dostosować się do nowej rzeczywistości.

**Jako przedsiębiorca widzę palącą potrzebę bardziej efektywnego zarządzania finansami miasta. Cały schemat organizacyjny naszych jednostek pochodzi z czasów, gdy praca kosztowała niewiele, a administracja latami rozrastała się w sposób niekontrolowany. Dziś rzeczywistość się zmieniła** i te instytucje, podobnie jak inne, muszą co kilka lat przechodzić reformy oraz dostosować się do nowych realiów. Dziś koszty pracy są zupełnie inne niż kiedyś.

**Kolejną kwestią są zatrważające dane demograficzne. W całym 2024 roku urodziło się zaledwie 175 nowych mieszkańców Iławy. Konsekwencje odczują nasze przedszkola, szkoły. Powinniśmy już się do tego przygotowywać.**

Czy te reformy według Pana oznaczają zwolnienia w miejskich jednostkach?

**Niekoniecznie.** Przecież rozwiązań jest naprawdę wiele. Pracownicy odchodzą na emerytury, można też dokonywać przesunięć kadrowych pomiędzy jednostkami. Uważam, że reformy w iławskim samorządzie są niezbędne i jak najbardziej mogą zostać przeprowadzone przy jednoczesnym ograniczeniu skutków społecznych do absolutnego minimum. **Miasto to duży organizm, przestrzeni do wprowadzenia tych zmian moim**

**zdaniem nie zabraknie.**

A nie obawia się Pan, że połączenie ICK i MBP osłabiłoby ofertę kulturalną miasta?

**Wręcz przeciwnie. Połączenie sił mogłoby stworzyć nowoczesne centrum kulturalno-edukacyjne, które przyciągałoby mieszkańców szeroką ofertą wydarzeń - od warsztatów po spektakle i koncerty. Mniej administracji oznacza więcej środków na kulturę.**

Tyle że pomysł został odrzucony.

Rzeczywiście, po spotkaniu z burmistrzem i dyrektorami instytucji ustaliliśmy, że na razie nie będzie łączenia, ale biblioteka przejdzie audyt pracowniczy. To pierwszy krok do zmian organizacyjnych. **Ja jednak nadal uważam, że przed nami kolejne reformy - nie możemy udawać, że wszystko jest w porządku, gdy budżet nie domyka się tak, jakbyśmy tego chcieli.**

„Musimy się przyjrzeć innym instytucjom”

Czy planujecie podobne analizy w innych miejskich jednostkach?

Będziemy się temu przyglądać. Na przykład centrum sportu zмага się z ogromnymi kosztami utrzymania basenu - musimy sprawdzić, gdzie możemy zoptymalizować wydatki. Chcemy też przyjrzeć się działalności miejskich spółek, ale niestety napotykamy na opór. **Ostatnio miejska Komisja rewizyjna chciała sprawdzić sytuację w Zakładzie Komunikacji Miejskiej, jednak prezes odmówił kontroli, choć to miejska spółka. Tymczasem dysponuję analizą prawną potwierdzającą prawo radnych do podejmowania takich działań. Mam nadzieję, że to wyjaśnimy i w**

## **przyszłości unikniemy podobnych sytuacji.**

„Niepopularne decyzje są czasem konieczne”

Płatne parkingi, to kolejny temat, który wzbudza w Iławie duże emocje. Widać, że mieszkańcy są raczej przeciwni.

**Zdaję sobie sprawę, że to niepopularna decyzja, ale miasto musi szukać dodatkowych dochodów, by inwestować w infrastrukturę.**

Mówimy tu o inwestycjach, takich jak chociażby budowa mostu na Wielką Żuławę, za którą opowiadam się od lat i która była również w moim programie wyborczym. **Możemy albo zadłużać miasto, albo szukać innych źródeł finansowania.**

Macie już konkretne założenia?

**Tak. Iława dysponuje ponad 2 200 miejscami parkingowymi. Samo ich utrzymanie pochłania duże kwoty - przykładowo, w 2023 roku naprawa kilku miejsc przy Nenufarze kosztowała ponad 50 tysięcy złotych. Proponuję, by mieszkańcy mogli wykupić tani abonament - np. 40-50 zł miesięcznie - co pozwoliłoby na sensowne gospodarowanie przestrzenią.**

Chcemy też część wpływów przeznaczyć na rozwój komunikacji miejskiej, np. by dzieci i młodzież mogły jeździć za darmo. Inwestujemy w ścieżki rowerowe, które są ekologiczną alternatywą dla aut. **Każdy chce mieć dobre drogi i wygodne parkingi, ale to wszystko kosztuje. Użytkownicy tej infrastruktury powinni się do niej dokładać.**

**No dobrze, a co na to wszystko burmistrz? W końcu to on sprawuje w mieście władzę wykonawczą.**

**Przekonuję go, że trzeba odważnie zarządzać i reformować miasto. Jestem przekonany, że największym błędem byłoby w ogóle nie podjąć tej próby. W tym duchu staram się prowadzić z burmistrzem rozmowy.**

**„Czas na poważną dyskusję”**

**Trudne decyzje budzą emocje, ale - jak podkreśla Roman Brzozowski - nie można udawać, że problemów nie ma.** Budżet nie jest z gumy, a miasto musi szukać oszczędności i dodatkowych wpływów. Czy mieszkańcy przekonają się do tych zmian? Dyskusja dopiero się zaczyna.

*Red. kontakt@infoilawa.pl.*

Źródło:

<https://www.infoilawa.pl/aktualnosci/item/77295-ilawa-do-reformy-miastem-trzeba-zarzadzac-odwaznie-mowi-roman-brzozowski>